九州大学

Kyushu University
Business School

九州大学ビジネス・スクール（QBS）
経営幹部の育成に課題を持つ企業向けセミナー

MBAは会社を滅ぼすのか、それとも変えるのか？

― 学習効果の研究から考える、経営幹部の育て方 ―

経営学者ヘンリー・ミンツバーグは、名著『MBA が会社を滅ぼす マネジャーの正しい育て方』で、分析や知識の習得に偏った経営教育に警鐘を鳴らし、実務経験とその振り返りを通じてマネジャーを育てる重要性を説きました。

では、MBA での学びは、どのような条件のもとで経営幹部の成長や企業の変革につながるのでしょうか。本セミナーでは、ミンツバーグの問題提起を出発点に、MBA の学習効果に関する研究を紹介します。さらに、現役の QBS 生が自ら取り組んでいる九州大学ビジネス・スクール（QBS）の学習効果の研究にも触れながら、学びを職場での実践につなげる方法と、それを支える企業の役割を考えます。経営幹部候補の育成や、MBA への企業派遣を検討する人事担当者の皆さまに、判断の手がかりを提供します。



碇 邦生（いかり くにお）

九州大学ビジネス・スクール（QBS）講師
民間企業を経て神戸大学大学院経営学研究科博士課程に進学、その後、リクルートワークス研究所で人事領域の調査・研究に従事する。2017 年に大分大学経済学部（人的資源管理論）へ赴任し、2022 年に大学発シンクタンクの合同会社 ATDI を創業、2023 年から九州大学ビジネス・スクールで組織行動論とリーダーシップ論を担当する。

令和９年1月20日（水） 15:00−17:00

JR博多シティ10階　会議室C+D

福岡市博多区博多駅中央街 1-1（JR 博多駅中央改札口より徒歩３分）
※会場からライブ配信も実施予定です。

参加料 無料

プログラム

1. **開会・問題提起：企業は MBA 教育に何を期待するのか**
2. **講義：MBA の学習効果を研究から考える**
   ミンツバーグの問題提起、先行研究が示す効果と限界、実務経験と学びを結びつける条件
3. **QBS の学びと、その効果を検討する取り組み**
   QBS での学習と実務の接続、学習効果に関する研究の紹介
4. **事前質問への回答セッション**
   派遣候補者の選定、在学中の支援、修了後の配置・活用など
5. **質疑応答・意見交換**
   自社の経営幹部育成に QBS をどう活用するか

申込方法

下記フォームよりお申込み下さい。
※「会場参加」もしくは「オンライン参加」をお選びください。
https://forms.cloud.microsoft/r/wnXQ9wUc59
※人材育成のお悩み・当日議論したいことなどを自由にご記入ください。
可能な限りディスカッションテーマとして取り上げたいと思います。

申込フォーム

お問合せ

QBS 支援室　qbs@econ.kyushu-u.ac.jp